



Datum  
2025-09-19

Diarienummer  
FSN-2025/305

Handläggare  
Jörgen Alm  
Jorgen.alm@huddinge.se

Mottagare  
Förskolenämnden

## Revisionsrapport: Grundläggande granskning av styrelser och nämnder

### Förslag till beslut

Förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 19 september 2025, överlämnas som svar på revisionskrivelsen Grundläggande granskning av styrelser och nämnder

### Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att göra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Rapporten har överlämnats till kommunstyrelsen och samtliga nämnder. Nämnden har ombetts att yttra sig avseende revisionsrapporten Grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder.

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Mot bakgrund av granskningen rekommenderar revisionen kommunstyrelsen och granskade nämnder att säkerställa att risker i plan för intern kontroll förankras med angivna risker i bruttorisklistor. Barn och utbildningsförvaltningen har inga synpunkter på vad som framkommer i revisionsrapporten.

### Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder.

Granskningens syfte har varit att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att nämnder och styrelse lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 1-5

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



Datum  
2025-09-19

Diarienummer  
FSN-2025/305

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse och uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?
- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar? Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?

## **Bedömning och rekommendation**

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningen syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Bedömningen grundas på att kommunstyrelsen och samtliga nämnder tagit fram mål och bruttorisker kopplade till sina verksamheter. Vidare konstaterar revisionen att kommunstyrelsen och samtliga nämnder aktivt följer upp ekonomin löpande under året och att det sker ett arbete med att analysera och redovisa ekonomiska resultat. Mot bakgrund av granskningen rekommenderar revisionen styrelsen och granskade nämnder att säkerställa att risker i plan för intern kontroll förankras med angivna risker i bruttorisklistor.

## **Bedömning Förskolenämnden**

### **Ekonomistyrning och uppföljning**

#### *Generella iakttagelser*

Förskolenämnden har antagit budget för 2024. Nämnden har följt upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året, bland annat via delåruppföljning. Den ekonomiska uppföljningen redovisar för analys, förväntad utveckling samt orsaksbeskrivning till budgetavvikelser. Nämnden uppvisar en positiv avvikelse mot budget med 7 632 tkr. Avvikelsen anges främst bero på lägre personalkostnader.

#### *Bedömning*

- Nämnden har säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt
- Nämnden följer upp verksamhetens ekonomiska resultat under året
- Nämnden bedriver verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar
- Nämnden vidtar åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende resultat under året



Datum  
2025-09-19

Diarienummer  
FSN-2025/305

## Internkontroll

### *Generella iakttagelser*

Förskolenämndens internkontrollarbete grundar sig i en bruttorisklista som förvaltningen årligen reviderar och uppdaterar. Nya risker kartläggs och samtliga ges ett nytt riskvärde. Därefter identifieras vilka risker som nämnden ska arbeta med under året. Identifierade risker lyfts till verksamhetsplanen i vilken plan för intern kontroll inkluderas. Nämnden har följt upp den interna kontrollen i delårsrapport för 2024 samt vid verksamhetsberättelse för 2024. Vi noterar emellertid att framtagna risker i bruttorisklista ej stämmer överens med risker som redovisas i plan för intern kontroll i nämndens verksamhetsplan.

### *Bedömning*

Nämnden följer upp verksamhetens interna kontroll under året. Vi noterar emellertid att framtagna risker i bruttorisklista ej stämmer överens med risker som redovisas i plan för intern kontroll i nämndens verksamhetsplan.

## Iakttagelser från nämnddialoger

- Nämnden arbetar för att öka attraktiviteten som arbetsgivare och bedömer att ingen nyanställning behövs för närvarande.
- Långtidssjukfrånvaron är hög, med en total sjukfrånvaro på 11,5 % under delåret. Personalomsättningen har stabiliserats och låg på 11,1 % per delåret.
- Anpassning till färre barn och ekonomiska frågor är viktiga utmaningar. Likvärdighet och stöd till barn i behov av särskilt stöd är prioriterade områden. Barnkullarna minskar, vilket kräver långsiktig planering för lokalförsörjning.
- Den nya måltidsorganisationen förväntas leda till positivt erfarenhetsutbyte och bättre priser.

## Förvaltningens synpunkter

Barn och utbildningsförvaltningen har inga synpunkter på vad som framkommer i revisionsrapporten. Förvaltningen ställer sig positiv till revisionens rekommendationer.

## Konsekvenser för barn

Förslaget att godkänna yttrandet innebär inga konsekvenser för barn

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Arbetet har ingen ekonomisk eller juridisk påverkan.



Datum  
2025-09-19

Diarienummer  
FSN-2025/305

Frida Plym Forshell  
Utbildningsdirektör

Jörgen Alm  
Avdelningschef

**Bilagor** Bilaga 1. Revisionsrapport – Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2024

**Beslutet ska skickas till**

Huddinge kommuns revisorer

Kommunstyrelsens förvaltning